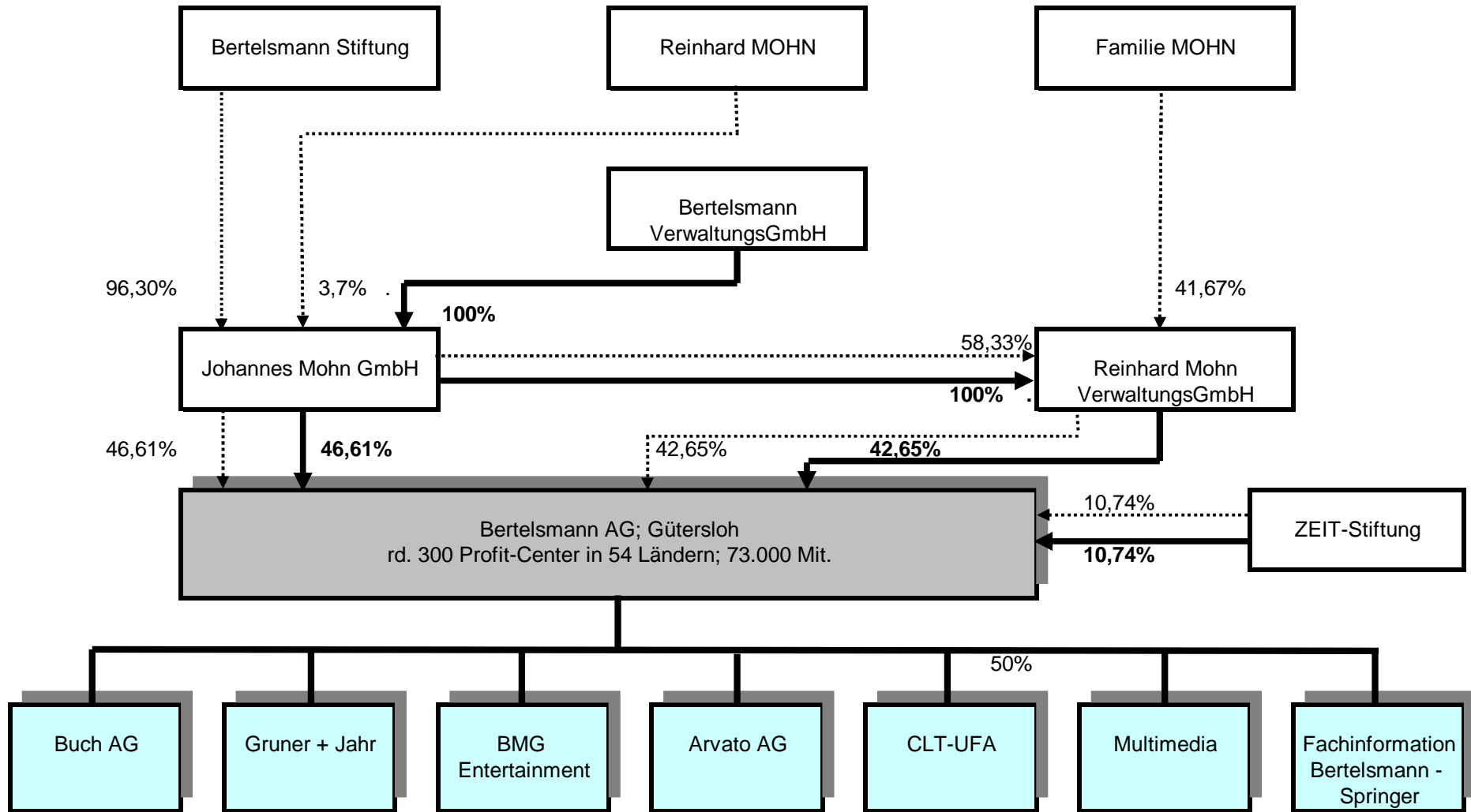


**Bertelsmann AG: 1) Kapital- u. Stimmrechtsverteilung; 2) Unternehmensbereiche (Produktlinien) bis 2002**

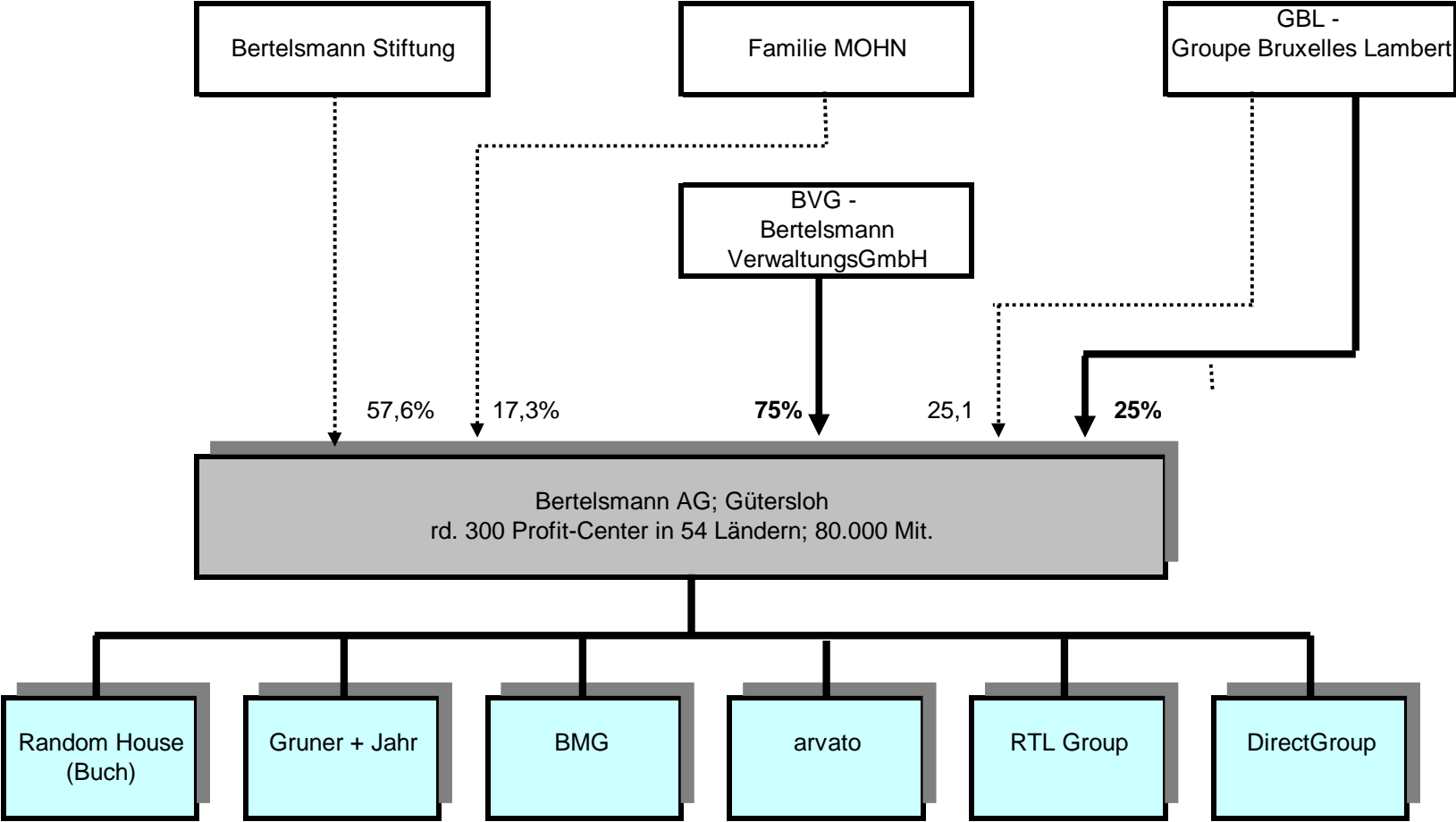


.....▶ Kapitalbeteiligung in %

————▶ Stimmrecht in %

———— Produktlinienorganisation (Profit-Center)

**Bertelsmann AG: 1) Kapital- u. Stimmrechtsverteilung; 2) Unternehmensbereiche (Produktlinien)  
ab 2003 bis 2005/06**

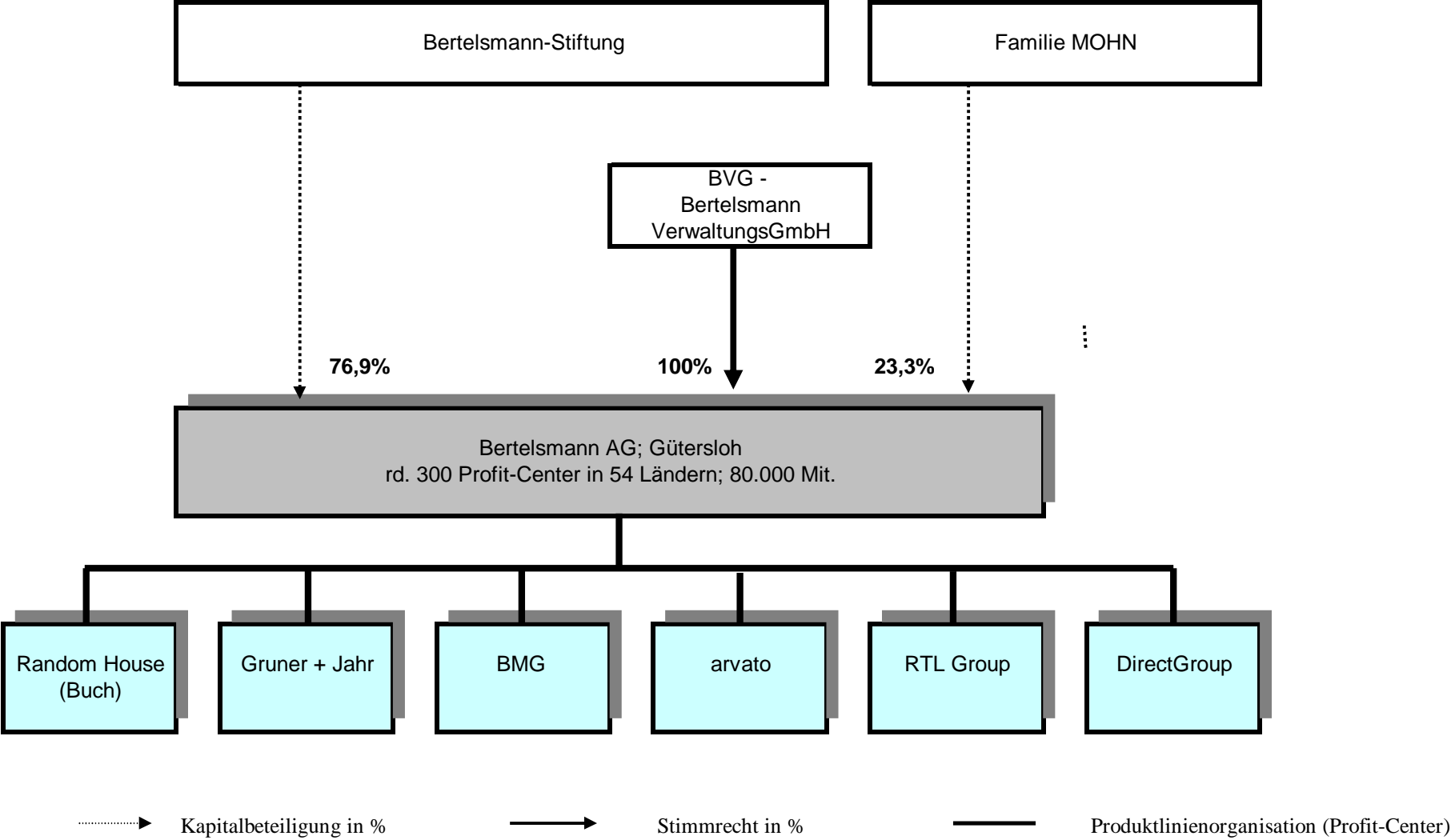


.....▶ Kapitalbeteiligung in %

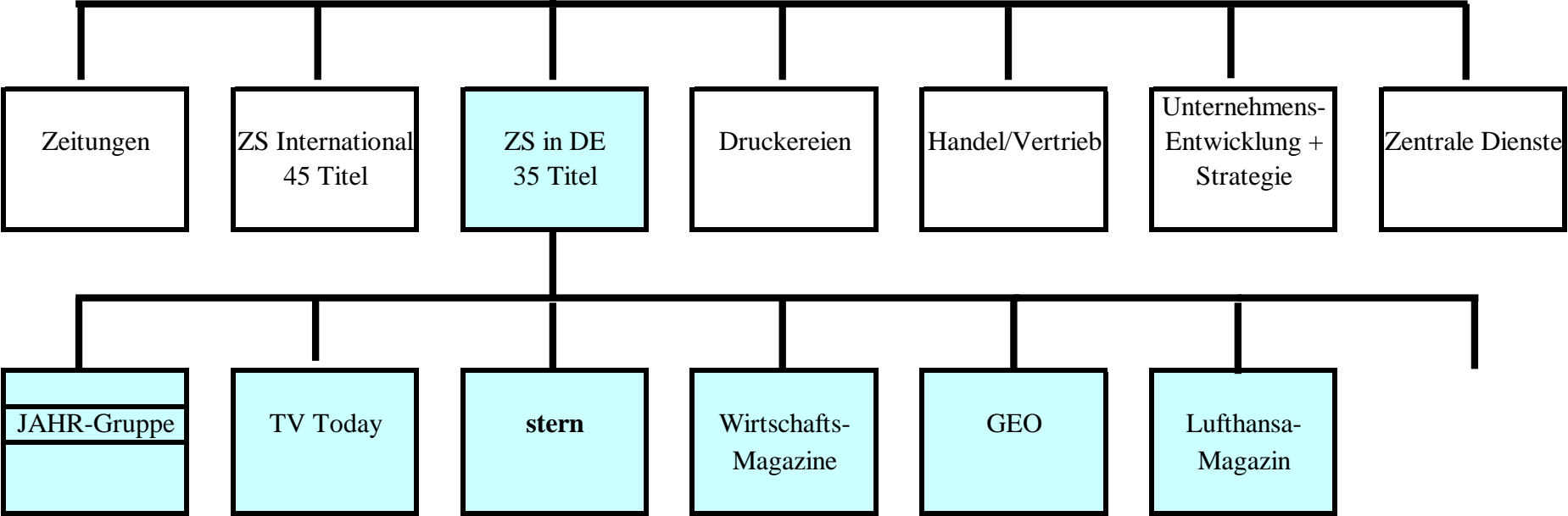
————▶ Stimmrecht in %

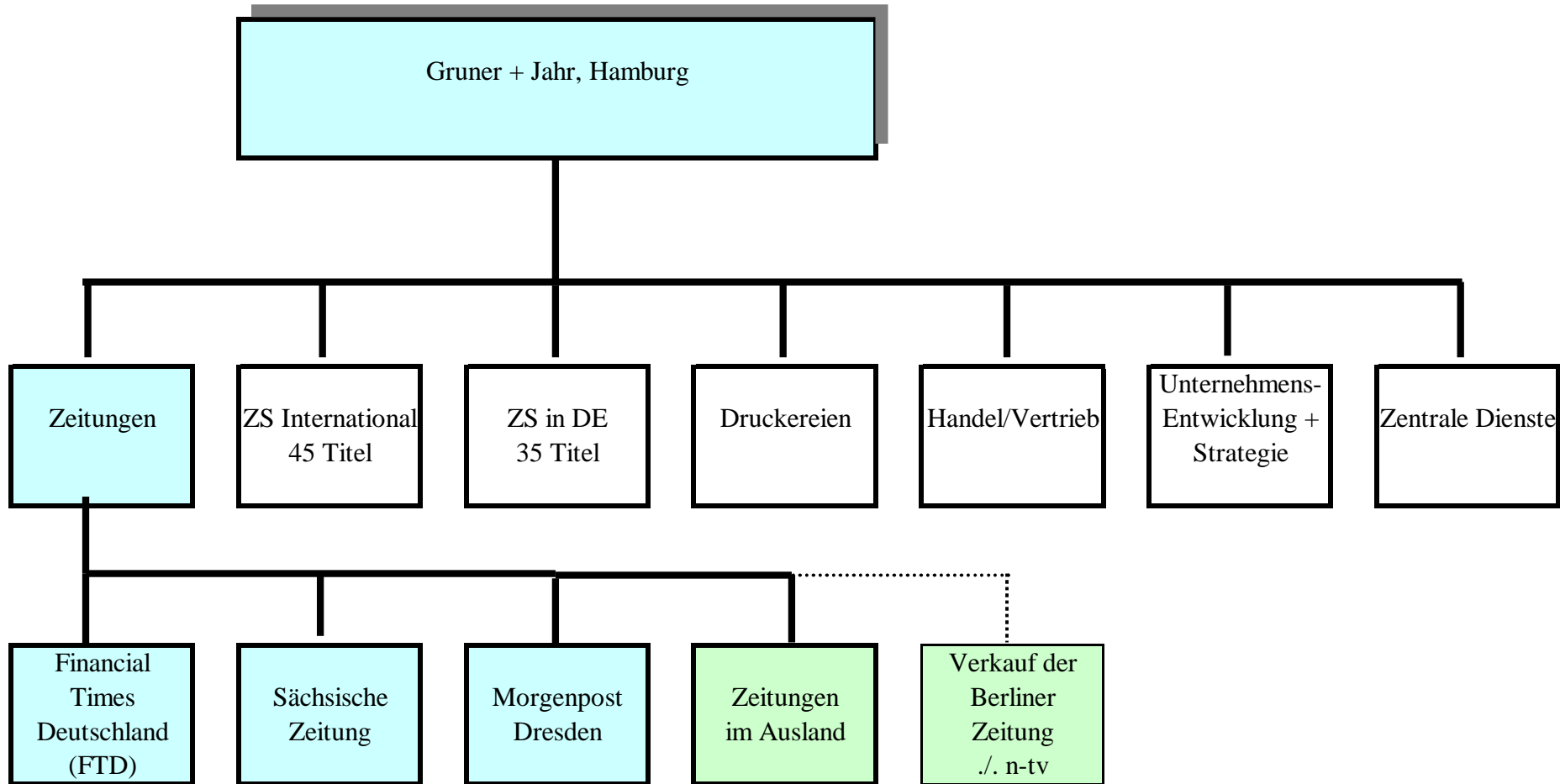
———— Produktlinienorganisation (Profit-Center)

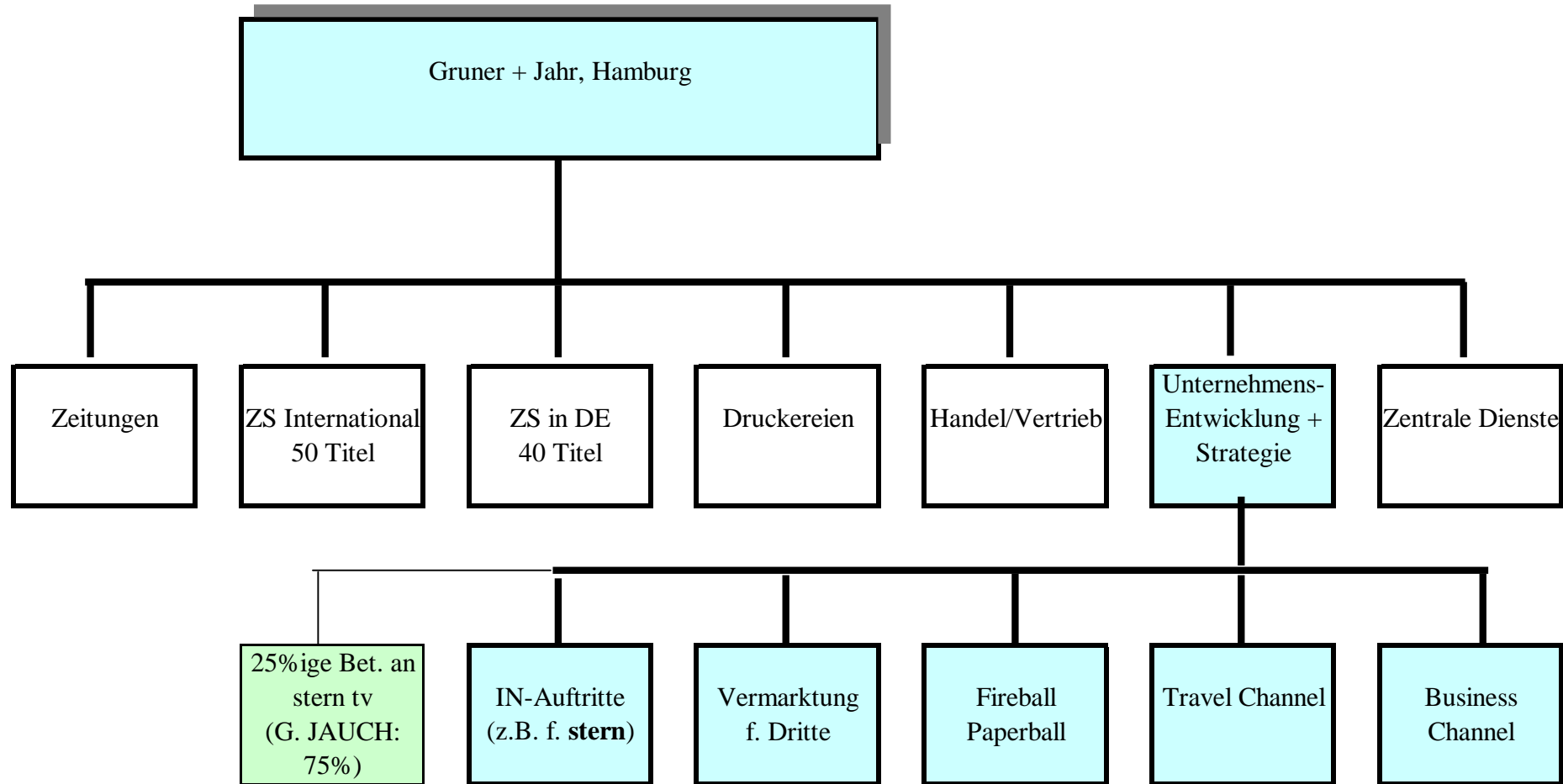
**Bertelsmann AG: 1) Kapital- u. Stimmrechtsverteilung; 2) Unternehmensbereiche (Produktlinien)  
seit 2006**

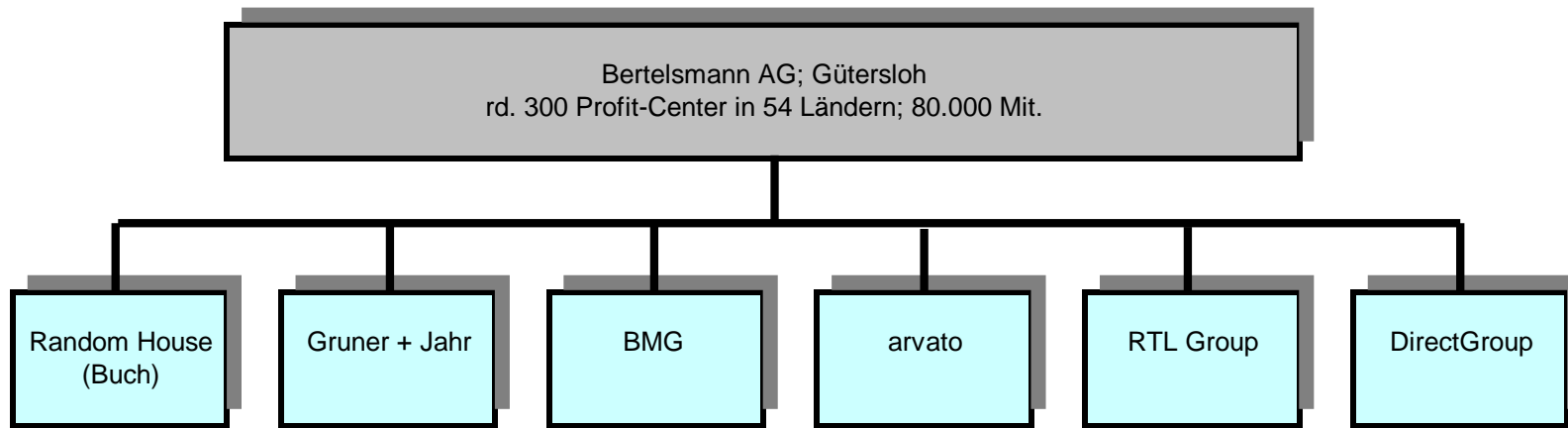


Gruner + Jahr, Hamburg  
7 "Bereiche"; xxx Profit-Center



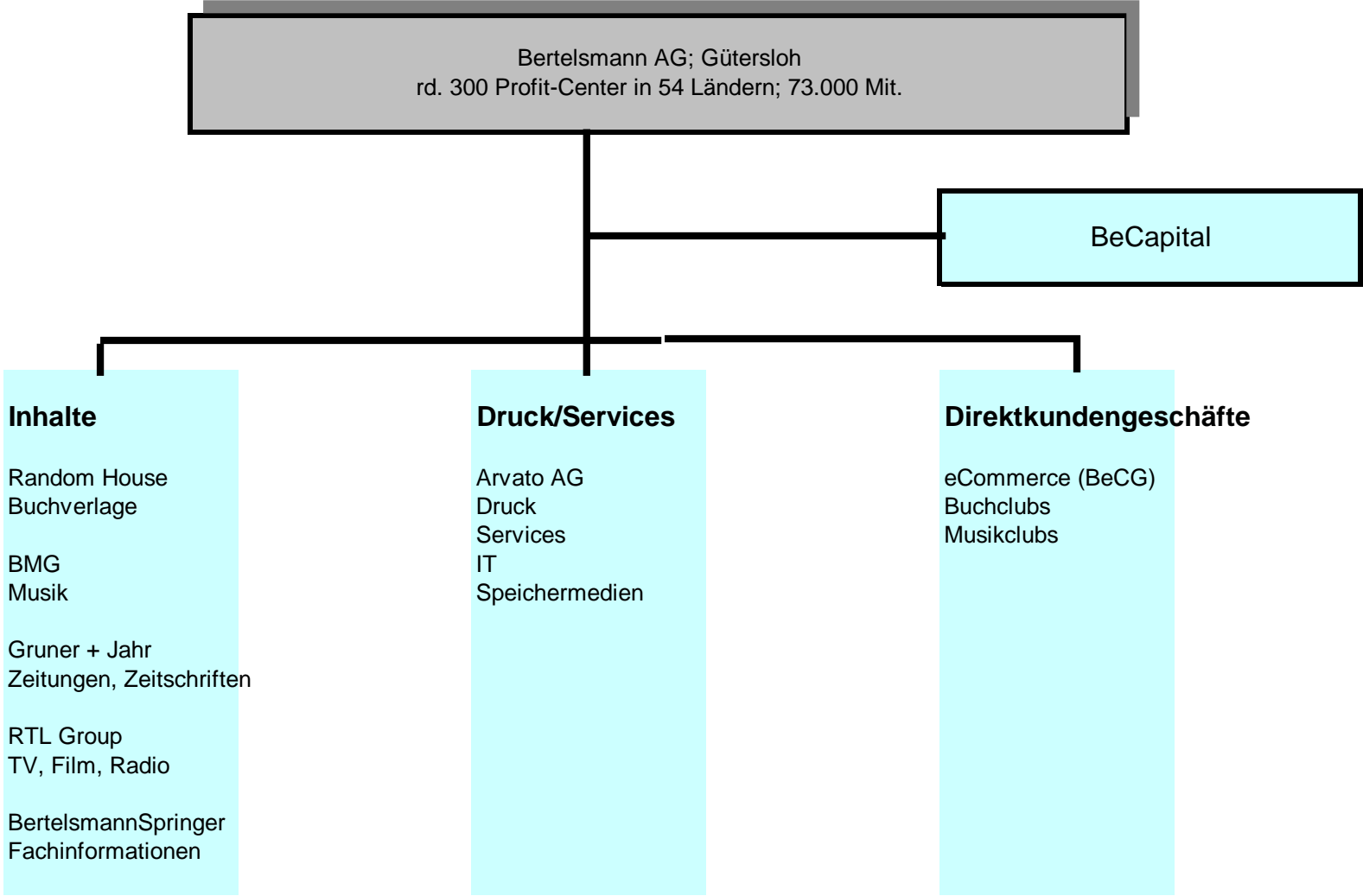






Bertelsmann-Geschäftsbereiche seit 2002

**Strukturaufbau: in der Ära der Interneteuphorie um 2000 mal geplant, aber nicht umgesetzt**



vorübergehend bis 2002 geplante Neuordnung des Konzerns durch Dr.Thomas MIDDELHOFF (bis 2002)



